

Het Dagelijks Bestuur van de FUMO  
Postbus 3347  
8901 DH LEEUWARDEN

Ljouwert, 26 mei 2016  
Ferstjoerd,

Ús merkteken : 01301344  
Ôfdieling : Stêd en Plattelân  
Opsteld troch : N.G. Kistemaker / (058) 292 85 26 of n.kistemaker@fryslan.frl  
Jo merkteken :  
Taheakke(n) :  
  
Ûnderwerp : Zienswijze ontwerpbegroting 2017 FUMO, inclusief meerjarenbegroting  
2017 - 2020

Geacht bestuur,

Met deze brief reageren wij op uw schrijven van 8 maart jl. waarbij u ons de ontwerpbegroting FUMO 2017, inclusief de meerjarenbegroting 2017 – 2020, heeft toegestuurd.

Allereerst merken wij op dat het is goed te constateren dat de begroting FUMO 2017 dit jaar tijdig zal worden vastgesteld, zodat deze niet opnieuw onder het preventief toezicht van het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties komt te vallen.

Uit de ontwerpbegroting 2017 en de meerjarenbegroting 2017 - 2020 blijkt dat de FUMO verdere stappen heeft gezet in de richting van een bedrijfseconomisch gezonde en toekomstbestendige bedrijfsvoering. De ontwerpbegroting voor 2017 is sluitend en de provinciale bijdrage neemt licht toe.

Alhoewel wij van mening zijn dat de FUMO op de goede weg is, zijn er nog wel enkele punten die volgens ons voor verbetering in aanmerking komen. Dat is voor ons aanleiding geweest om van de gelegenheid gebruik te maken om een zienswijze te geven over de ontwerpbegroting 2017, inclusief meerjarenbegroting 2017 - 2020 van de FUMO.

Uit de ontwerpbegroting 2017 kunnen wij niet afleiden of de FUMO de in het bedrijfsplan 2012 opgelegde efficiency-voordeel (5 %) heeft bereikt. Wij verzoeken u daar alsnog duidelijk over te geven.

In de ontwerpbegroting zijn een aantal ontwikkelingen geschetst, die van invloed kunnen zijn op de definitieve begroting of die mogelijk zullen leiden tot een tussentijdse aanpassing van definitieve begroting. Ontwikkelingen, die u in dat verband noemt zijn onder meer:

- het definitieve aantal inrichtingen per deelnemer (peildatum 1 januari 2016), dat nog niet van alle deelnemers is verkregen;
- veranderingen in wet- en regelgeving, zoals de vierde tranche Activiteitenbesluit en de AMvB VTH;
- de evaluatie kentallen Fryske Norm.

Deze ontwikkelingen zullen mogelijk leiden tot flinke verschuivingen in de inbreng van taken en de financiële bijdragen van deelnemers. Wij verzoeken de effecten vroegtijdig met de deelnemers te communiceren.

In aansluiting hierop merken wij op dat ook bij de uitvoering van BRIKS-taken ook een aantal onzekerheden zijn aan te geven. Zo is nog niet bekend of deze taken bij ex-provinciale bedrijven ook na het in werking treden van de AMvB VTH nog steeds door de FUMO moeten worden uitgevoerd. Ook de op handen zijnde privatisering van het bouwtoezicht zal naar alle waarschijnlijkheid van invloed zijn op de omvang van deze taken. Wij verzoeken u aannemelijk te maken dat de begrotingspost BRIKS-taken, die niet in dienstverlenings-overeenkomsten is vastgelegd, ook na deze ontwikkelingen zal zijn afgedekt met opdrachten en /of dat de omvang aan vaste formatie voor deze taken dan niet zal leiden tot boventaligheid.

In de beide jaren dat de FUMO operationeel is, zijn de prestaties nog achtergebleven bij de norm: 65 % in 2014 en 78 % in 2015. Alhoewel wij begrip hebben voor de aanloopperikelen, waar de FUMO als nieuwe organisatie mee te maken heeft en er in 2015 een forse stap voorwaarts is gezet ten opzichte van 2014 maken wij ons zorgen over de ontwikkeling van de FUMO. Met andere woorden, de FUMO is op dit moment in onze ogen nog geen organisatie die bedrijfseconomisch gezond is en een toekomstbestendige bedrijfsvoering heeft.

In de beide jaren dat de FUMO operationeel is, is het boekjaar afgesloten met een batig saldo van ruim € 1 miljoen. In combinatie met de achterblijvende prestaties is dit een verrassende en naar onze mening ongewenste constatering.

Ook merken wij op dat de bedrijfsvoering op dit moment in hoofdzaak wordt geleid door het aspect geld en in veel mindere mate door het aspect kwaliteit.

In de aanbiedingsbrief en de ontwerpbegroting geeft u aan op welke wijze u verbetering in de prestaties wilt brengen. U noemt daarbij onder andere een aantal maatregelen en acties uit het Uitvoeringsprogramma. Wij zijn van mening dat deze nog onvoldoende concreet zijn om het vertrouwen te geven dat ook volgende stappen voorwaarts voldoende groot zullen zijn.

Ook blijkt hieruit onvoldoende op welke wijze niet alleen de prestaties, maar ook het kwaliteitsniveau zal verbeteren. Daarnaast verzoeken wij u aan te geven op welke wijze u de aansturing zo zal aanpassen dat vroegtijdig realistische inschattingen worden gemaakt – en met de deelnemers gecommuniceerd - van de prestaties versus een te voorzien batig saldo.

Alhoewel wij ons beseffen dat het uitvoeringsprogramma gericht is op de bedrijfsvoering en daarmee primair een 'interne' FUMO-aangelegenheid betreft, verzoeken wij u tot slot tot meer transparantie bij het totaaloverzicht aan acties en maatregelen in het Uitvoeringsprogramma en de wijze waarop keuzes worden gemaakt en de verwachte effecten daarvan.

In de toelichting op de meerjarenbegroting kan meer inzicht worden gegeven in de actuele ontwikkelingen die op de FUMO afkomen, zoals de inwerkingtreding van de Omgevingswet. Wij verzoeken u om dit te verwerken in de meerjarenbegroting. De mogelijke maatregelen en acties uit het nieuwe bedrijfsplan en het jaarlijkse actieprogramma, kunnen invloed hebben op het financiële meerjarenbeeld. Wij verzoeken u om in het actieprogramma concreet aan te geven hoe dit doorwerkt in de volgende begroting en meerjarenramingen.

De inbreng van gemeentelijke taken blijft nog steeds achter ten opzichte van het bedrijfsplan 2012. Dit is meerdere malen in het Algemeen Bestuur FUMO aan de orde geweest. Ook moet het vertrouwen nog verder toenemen tussen de FUMO en haar deelnemers. Beide punten zullen ook in – in ieder geval - 2016 de nodige aandacht vragen van alle betrokkenen. Wij zullen ons College vragen hieraan mee te blijven werken.

Samenvattend vraagt een en ander om concrete acties die er onder meer op gericht zijn om de productiviteit te verhogen, het uurtarief te verlagen en kwaliteit te verbeteren met als gevolg meer kans op werk. In dit licht vinden wij dat het jaarlijkse actieprogramma en verbeterplan smarter moeten worden geformuleerd.

Tot slot verzoeken wij u de begroting 2017 direct na vaststelling aan ons College van Gedeputeerde Staten te zenden.

J.A. Jorritsma,  
Foarsitter Provinsjale Steaten fan Fryslân

G. Huisman  
Griffier

## M i n u t e

---

Registraasjenûmer : 01301344

Primêr nûmer : 01301294

---

Soarte stik : U

Opsteld troch : N.G. Kistemaker

Ôfdieling : Stêd en Plattelân

Tillefoan : (058) 292 85 26

---

Koarte gearfetting beslút:

Zienswijze ontwerpbegroting 2017 FUMO, inclusief meerjarenbegroting 2017 - 2020

---

Oantekening:

---

Persbericht : Net

Tal siden : 4

Tal taheakken :

Meistjoere :

Ôfskrift oan :

---

- Paraaf medewerk(st)er :

- Paraaf Ôfdielingshaad :

---